



**42 Motivos**  
para avanzar

**INDUSTRIA LICORERA DEL CAUCA**

NIT: 891500719-5

1 de 3

--0521--

*Roberto Ospina Pérez*  
*14/04/23*

Popayán, 03 ABR 2023

Doctor:  
**Fernando Cerón Agredo**  
Gerente  
Industria Licorera del Cauca

Asunto: Seguimiento a Indicador de producción primer trimestre 2023.

Cordial saludo,

Conforme a lo acordado en el Comité de Gestión y Desempeño, me permito informar el avance de producción, según uno de los indicadores del Balance score care a cargo del Jefe División de Producción Dr. Jaime Mendoza.

Información solicitada mediante oficio No.0502 del 30 de marzo del 2023, con respuestas modificadas por correos electrónicos el 03 de abril del 2023.

**Cuadro No. 1**

**Indicador: (Total de unidades producidas/total de unidades programadas)**

**Resultado: 31 de marzo del 2023:**

<b>TOTAL PROGRAMADAS PRIMER TRIMESTRE</b>	<b>TOTAL PRODUCIDAS PRIMER TRIMESTRE</b>	<b>PORCENTAJE DE AVANCE DEL INDICADOR</b>
30000	556355	38%

Fuente seguimiento control interno

A continuación se muestra la información de la producción de tres áreas envasado, cremas y maquila:

**Cuadro No. 2**

**Total de producción por áreas:**

ENVASADO						
PRESENTACION	PROGRAMADAS CONVERTIDAS	CAJAS PRODUCIDAS	NUMERO BOTELLAS CAJAS	DE POR	NUMERO DE UNIDADES PRODUCIDAS	PRODUCIDAS CONVERTIDAS 750CC



# INDUSTRIA LICORERA DEL CAUCA

NIT: 891500719-5

2 de 3

Envase Media 375 vidrio cc Tradicional	864000	14799	24	355176	177588
Envase Media 375 vidrio cc Sin Azúcar	192000	10677	24	256248	128124
Envase 750 vidrio cc Tradicional	60000	8108	12	97296	97296
Envase 750 vidrio cc Sin Azúcar	192000	5959	12	71508	71508
Envase 1750 vidrio cc Tradicional	144000	2136	6	12816	29904
<b>TOTAL</b>	<b>1452000</b>				<b>504420</b>

## CREMAS

PRESENTACION	PROGRAMADAS CONVERTIDAS	CAJAS PRODUCIDAS	NUMERO BOTELLAS CAJAS	DE POR	NUMERO DE UNIDADES PRODUCIDAS	PRODUCIDAS CONVERTIDAS 750CC
PET 375 CC	Sin Programar	793	24		19032	9516
TERMOENCOGIBLES REGION 375CC	Sin Programar	181	24		4344	2172
MANDARINAS 750 CC	Sin Programar	436	12		5232	5232
LIMON 750 CC	Sin Programar	492	12		5904	5904
ANIS 375 CC	Sin Programar	80	6		480	240
MENTA 375 CC	Sin Programar	80	6		480	240
CURACAO 375 CC	Sin Programar	80	6		480	240
PET TRADICIONAL 375 CC * ENTREGAR	Sin Programar	129	24		3096	1548
PET SIN AZUCAR 375 * ENTREGAR	Sin Programar	176	24		4224	2112
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>					<b>27204</b>

## MAQUILA TETRAPAK

PRESENTACION	PROGRAMADAS CONVERTIDAS	CAJAS PRODUCIDAS	NUMERO BOTELLAS CAJAS	DE POR	NUMERO DE UNIDADES PRODUCIDAS	PRODUCIDAS CONVERTIDAS 750CC
TETRAPAK TRADICIONAL		339600	12		28300	37639



# INDUSTRIA LICORERA DEL CAUCA

NIT: 891500719-5

3 de 3

TETRAPAK AZUCAR	SIN	43140	12	3595	4781
TOTAL	30000				42420

Fuente: datos Producción y análisis Control Interno.

A continuación se presenta el porcentaje del primer trimestre vigencia 2023 de avance, con respecto a la meta producción vigencia 2023:

## Cuadro No. 2

Seguimiento a cumplimiento de meta de producción anual:

META PRODUCCION VIGENCIA 2023
5500000

PORCENTAJE DE AVANCE PRIMER TRIMESTRE
10,43%

Fuente control interno

### RECOMENDACIONES:

- Se analiza que el avance del indicador arroja un 39% de cumplimiento de un 100% debido a que no se ha establecido una meta de producción de cremas lo que hace que la medición del indicador sea baja, como se puede evidenciar en el cuadro donde se reporta la producción en cremas; es importante que se establezca una meta de producción en las tres areas para el siguiente trimestre y de esta manera poder realizar un correcto seguimiento a la eficiencia y eficacia del área.
- Es importante que el personal que maneja la nueva línea de envasado incluido el líder de producción, coordinadores de producción, operarios y líder de mantenimiento y sus operarios, cuenten con una debida capacitación del manejo y operatividad de la línea; ya que se evidenció en el primer trimestre la baja producción de la nueva línea de envasado.

Cordialmente,

**Ivonne Adriana Enríquez Santacruz**

Jefe Oficina de Control Interno

Industria Licorera del Cauca

*Copia integrantes comité de gestión y desempeño correos institucionales.*

*Proyecto: Lisandro Salamanca Apoyo Control interno e Ivonne Enríquez Jefe Oficina Control Interno*

*Reviso, aprobó: Ivonne A. Enríquez Jefe Oficina Control Interno.*